

# Sollmargenkonzeption unter Berücksichtigung einer Geschäftsfeldsteuerung

Kurzeinführung in ein Sollmargenkonzept



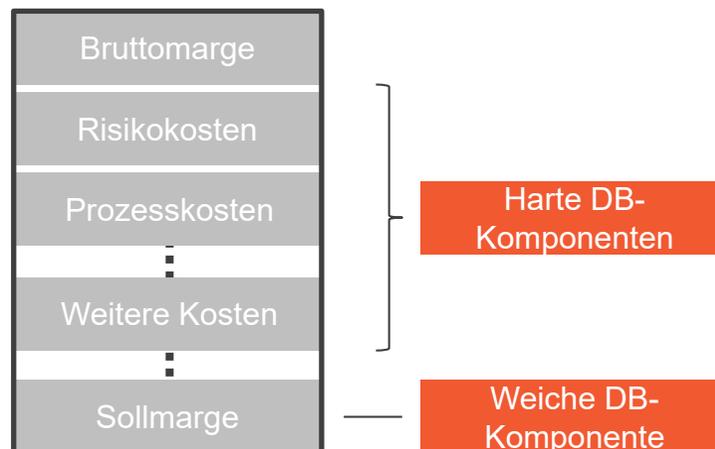
Inhalt / Agenda

- 01 Einordnung Sollmargenkonzept**
- 02 Ansätze zur Findung von Sollmargen**

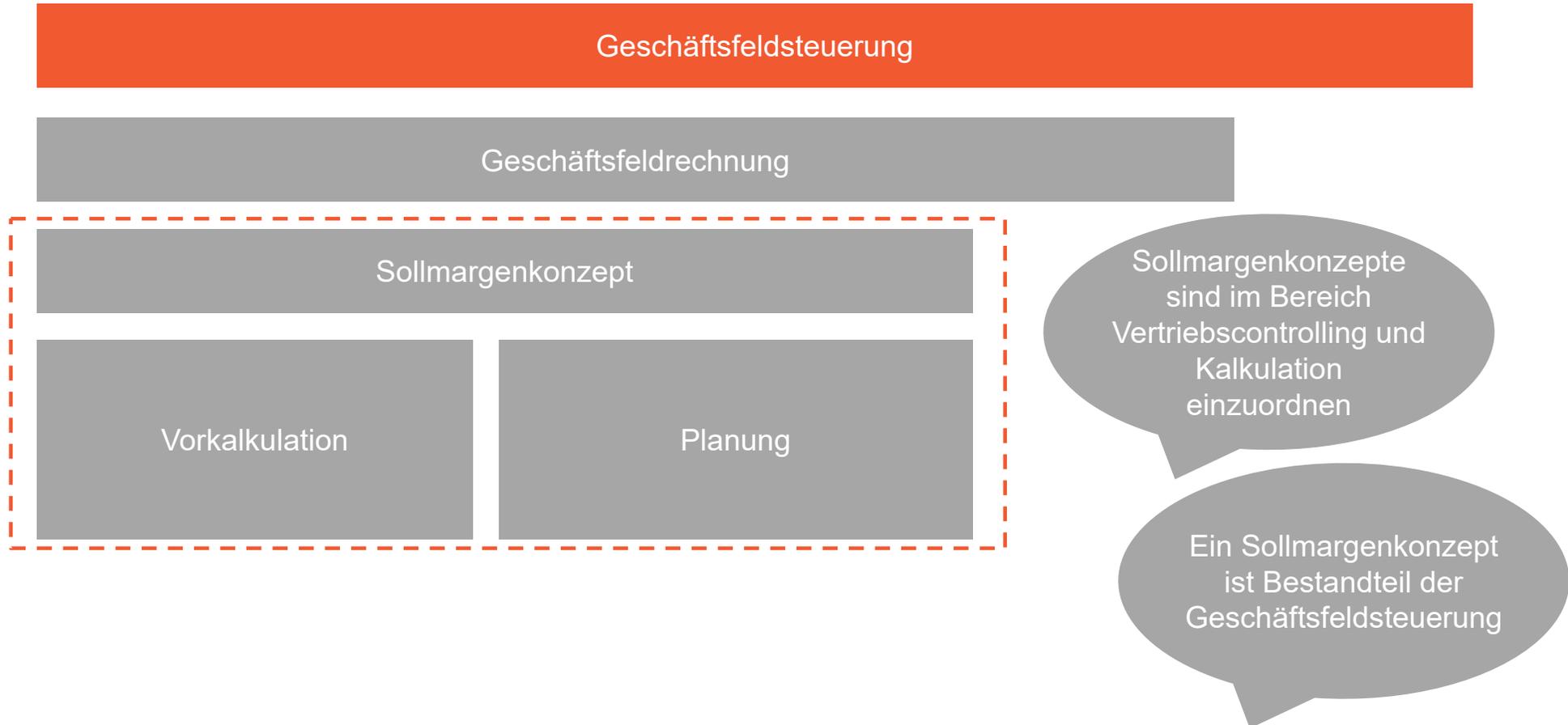


## Sollmarge: Begriffsklärung

<b>Sollmarge</b>	Eine Sollmarge ist eine Teilkomponente der Bruttomarge. Sie wird explizit vorgegeben und kann als <b>Gewinnanspruch</b> eines Geschäfts interpretiert werden.
<b>Steuerungsgröße</b>	Das DB-Schema kann in zwei Komponenten unterteilt werden, in <b>harte</b> und <b>weiche Komponenten</b> . Als harte Komponenten werden alle Positionen bezeichnet, die <b>nicht direkt</b> durch die Sparkasse beeinflusst werden können. Beispielsweise die Prozesskosten, oder die Risikoprämie. Als <b>weiche Komponente</b> verbleibt die Sollmarge. Diese bildet nun den <b>direkten Steuerhebel</b> für die Kundenzinssätze.



# Themenlandkarte





# Identifikation der Geschäftsfelder

 Privatkunden 

 Baufinanzierungen  
Privat 

 Modernisierung 

 Kommunal-  
darlehen 

 Unternehmens-  
kunden 

 Heilberufe 

 Agrarsektor 

 Energiesektor 

 Projektfinan-  
zierungen 

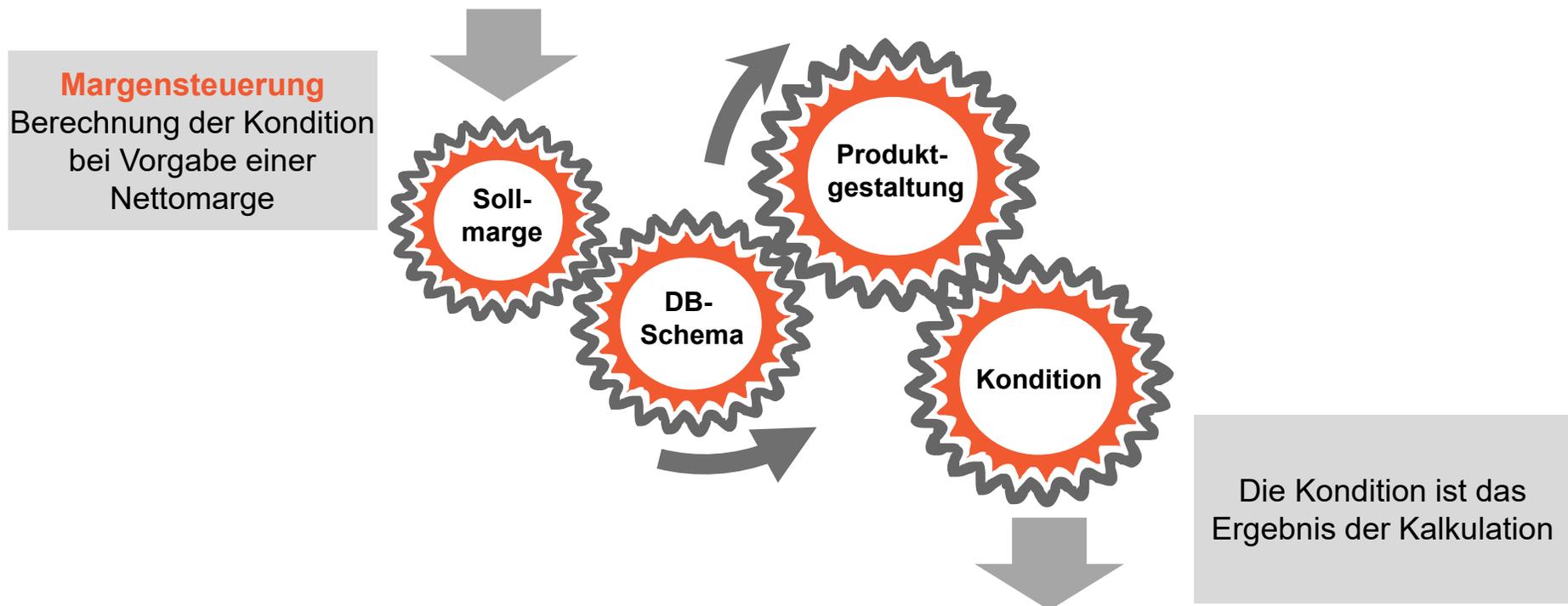
 Gewerbekunden 

 Baufinanzierungen  
gewerblich 

 Sonderimmobilien 

## Sollmargensteuerung

- Die Sollmarge
  - dient als **Zielvorgabe** für den Gewinnanspruch eines Bankgeschäfts
  - hat direkten Einfluss auf die Kalkulation
  - Ist der wesentliche konditionsbeeinflussende Faktor („Stellschraube der Kondition“)





» Es gibt nicht die **eine Zielmarge**. Innerhalb der strategischen Geschäftsfeldsteuerungen können preispolitische Anreize gesetzt werden, welche das Erreichen der segmentspezifischen Ziele unterstützt. «

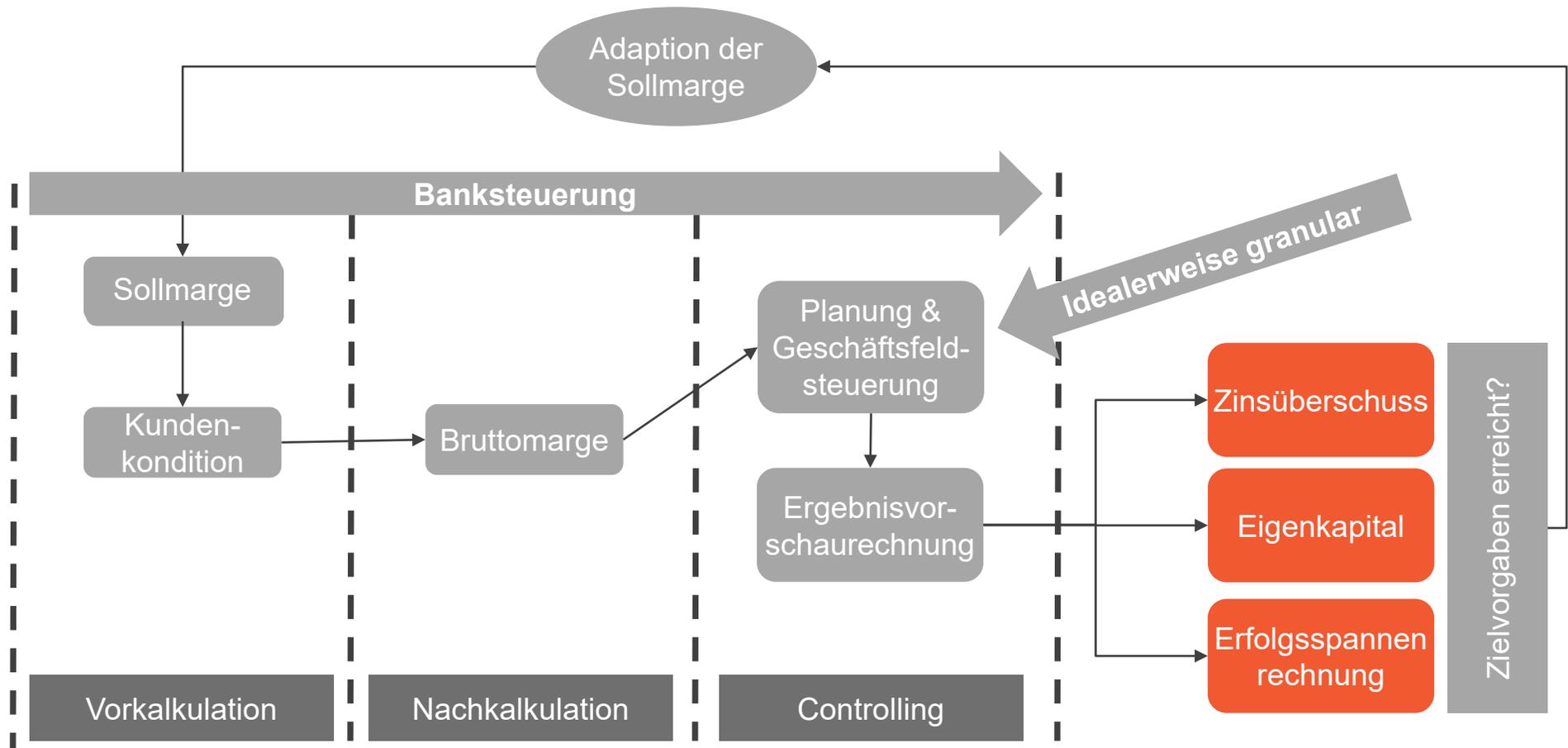
Inhalt / Agenda

**01** Einordnung Sollmargenkonzept

**02** Ansätze zur Findung von Sollmargen



# Passiver Ansatz zur Sollmargenfindung Steuerungskreislauf durch Rückkopplung



## Aktiver Ansatz zur Sollmargenfindung (1/2)





**Timo Heckeles**  
Business Consultant

+49 (0) 173 4085 335  
[timo.heckeles@msg-gillardon.de](mailto:timo.heckeles@msg-gillardon.de)



Wir machen Banking stabil und zukunftssicher.



## Rechtliche Hinweise

---

- Die Unterlagen dienen nur zur persönlichen und betriebsinternen Nutzung. Nachdruck, Abschrift und Vervielfältigung – auch auszugsweise – ist ohne vorherige Genehmigung der msgGillardon AG nicht gestattet.
- Alle Rechte vorbehalten.

